Défi Jeunesse Québec
878, rang St-François
Lotbinière, Qc
G0S 1S0
418-796-2137
www.defijeunesse.org

Moisson Québec
2125, rue Hertz
Québec, Qc
G1N 4E1
418-682-5061
www.moissonquebec.com

TABLE DES MATIÈRES

BILAN 2010 MOISSONNEURS SOLIDAIRES

Bilan du projet au 31 mars 2010 3

1. Contexte du projet 3
2. Avancement du projet 4
3. Le partenariat 5
4. La production maraîchère et la distribution 6
5. Les ressources humaines 7
6. Une présence affirmée dans la région 8
7. Les communications 9
8. Gestion du projet et bilan financier 9
9. Les prévisions pour l'année 2010-2011 10

Annexes 15

Annexe 1 15

Annexe 2 19

Annexe 3 27

Annexe 4 29

Annexe 5 29

MOISSONNEURS SOLIDAIRES

Bilan du projet au 31 mars 2010

1. Contexte du projet

Le projet Moissonneurs Solidaires a été mis en place en octobre 2005 à partir d'une étude de faisabilité visant à établir le profil du projet sur le plan fonctionnel, opérationnel et financier. Elle s'est concrétisée rapidement par la mise sur pied d'un réseau de proximité pour mettre à profit les ressources du milieu et recruter des partenaires utiles à la réalisation du projet.
L'enjeu du projet recoupe parfaitement les missions des deux organismes impliqués, Moisson Québec et Défi Jeunesse Québec, soit d'améliorer la qualité de vie et la santé des personnes vivant des conditions sociales et économiques difficiles. Deux clientèles sont visées par le projet :

- des personnes vivant une situation de pauvreté, en permettant un accès plus grand à des légumes frais en quantité, en qualité et sur une plus longue période de l'année
- des hommes qui sont dans une situation de dépendance qui rend leur vie sociale difficile et quelquefois dangereuse pour eux et pour leur environnement, en leur procurant une activité de travail enrichissante et bénéfique pour leur réinsertion sociale.

La mise en commun des ressources de **Moisson Québec**, par son expertise dans la cueillette et la redistribution de denrées dans son vaste réseau de 160 organismes communautaires, et de **Défi Jeunesse Québec**, un Centre reconnu de réinsertion sociale, par l'apport de sa propriété agricole, la disponibilité de ses étudiants-stagiaires comme main-d'œuvre et son implication dans la région de Lotbinière, permettait de mettre de l'avant un **projet novateur** qui répond à la fois à des problèmes d'approvisionnement en denrées périssables (légumes) et à celui d'une réintégration de jeunes hommes dans la société.
Quatre objectifs sous-tendent le projet :

- supporter des personnes qui veulent se mettre en action et retrouver leur place en société, à travers des travaux agricoles et une production maraîchère destinée aux plus démunis,
- développer une alternative durable d'approvisionnement en légumes frais au profit des plus démunis,
- accroître, en volume et sur une plus longue période de l'année, la consommation de légumes chez les clientèles d'un ensemble d'organismes voués à l'amélioration de leurs conditions de vie.
- développer des habitudes de saine consommation chez les personnes vivant des conditions socioéconomiques difficiles.

Concrètement, près de 30 000 personnes sont rejointes via Moisson Québec dont ***plus de 60% sont des familles et au moins 40% de cette clientèle ont moins de 18 ans***. Pour

Moisson Québec, le projet lui permet d'accroître son volume de légumes frais à redistribuer tout en expérimentant **un moyen alternatif d'accès à des denrées** avec un contrôle plus important sur la variété, la qualité et la disponibilité en cours d'année. Il apporte une solution novatrice à un problème constant d'approvisionnement devant l'ampleur de la demande. Il faut noter que la production maraîchère régionale est en constante baisse et affecte sensiblement la quantité de légumes disponibles via Moisson Québec.

Le projet contribue également à la réinsertion sociale et à l'employabilité de ***15 à 20 jeunes gens qui sont aux prises avec des problèmes importants de dépendance aux drogues, à l'alcool ou à tout autre phénomène psychosocial.*** Ils réalisent ainsi l'importance de l'entraide et du don de soi, de l'organisation du travail transposable dans sa propre vie, et de la satisfaction de contribuer au mieux être des personnes vivant des difficultés dans notre société.

2. Avancement du projet

Une fois le cadre du projet défini, **l'année 2006** a servi à la consultation de maraîchers et de cultivateurs, à se familiariser avec les exigences de la culture maraîchère, à préparer la terre de production et à bâtir le financement du projet avec des partenaires institutionnels et privés.

La première année d'exploitation, a été une année d'expérimentation (avril 2007 à mars 2008) permettant de faire des apprentissages importants tout en vérifiant la faisabilité d'un tel projet. Il a fallu mettre en place une infrastructure d'exploitation, apprivoiser les travaux de culture avec une main-d'œuvre inexpérimentée et établir un cadre de travail et de gestion. En plus d'instaurer des balises au sein du réseau de distribution de Moisson Québec, il y a eu un accent particulier sur une opération de sensibilisation et d'information via les médias et les organismes du milieu.

Globalement, **la saison de culture 2007** a permis de récolter près de 107 000 kg de légumes, ce qui dépassait de 20% les prévisions de départ. Même si la récolte de l'oignon a été mauvaise, d'autres légumes ont largement compensés. Moisson Québec a reçu la majeure partie de la production soit 83 000 kg de légumes, environ 4% du total reçu des différentes sources d'approvisionnement. C'est une quantité significative et particulièrement appréciée lors des mois d'hiver où les légumes frais sont plus chers et donc moins accessibles aux personnes vivant des difficultés économiques.

Grâce à l'arrivée de nouveaux partenaires financiers et à la confiance renouvelée de certains autres qui nous ont appuyés en 2007, **l'année de production 2008** a été aussi bonne en terme de culture (110 000 kg) malgré une saison estivale très pluvieuse. La disponibilité de la main-d'œuvre et leur force de travail ont fait la différence à des moments où la machinerie ne pouvait opérer à cause des intempéries. Si les deux premières années de production ont permis d'instaurer des pratiques de travail qui permettaient de croire qu'une expansion des aires cultivées est possible, il ne fallait pas perdre de vue l'équilibre entre le processus de réinsertion du Centre de Défi Jeunesse Québec, dans lequel s'insère la culture maraîchère, et les besoins des clientèles de Moisson Québec qui ne cessent de grandir.

Un pavillon maraîcher et de nouveaux équipements aratoires en plus d'une collaboration soutenue d'un voisin maraîcher et d'un agronome ont été des facteurs clés pour consolider les acquis et stimuler la poursuite du développement du projet. La période de conservation de certains légumes a été prolongée jusqu'en avril et a donc permis de répartir la distribution sur une plus longue période.

La saison 2009 marque la 3ième année de culture maraîchère et donc la dernière année d'expérimentation, telle que nous avions fixée au début du projet. Les aires de culture sont passées de 17 à 21 arpents d'une variété de 8 légumes dont la production a atteint 178 000 kg, une hausse de 62% sur l'année 2008.
Les faits marquants pour l'année 2009 ont été la collaboration soutenue avec un maraîcher de proximité qui a permis une utilisation plus intensive de ses installations (Centre de Parage) permettant ainsi un meilleur conditionnement des légumes et un entreposage en plus grande quantité pour permettre d'étendre la période de distribution jusqu'en avril. Achevé de construire en 2008, le Pavillon maraîcher, divisé en lieu d'entreposage réfrigéré et en atelier de mécanique, a permis de hausser la productivité d'un point de vue du rendement en période de cueillette que de celui du fonctionnement/entretien des équipements aratoires de tout genre.

La situation économique difficile a eu un impact significatif sur les approvisionnements de Moisson Québec et un effet marqué sur l'accroissement du nombre de personnes ayant recours à des banques alimentaires. **Moissonneurs Solidaires** devient une alternative d'approvisionnement encore plus importante. Devant cette situation, il a fallu réajuster à la hausse les projets d'expansion des aires de culture et, par conséquent, de la quantité de légumes à produire pour les trois années à venir. À l'automne 2009, un financement additionnel des partenaires nous a permis d'amorcer un virage significatif en préparant une superficie supplémentaire de 52 arpents qui seront semés en engrais vert, une étape importante avant la culture de légumes.

En plus, notre partenaire et conseiller technique M. Pierre Plaisance accepte de céder son Centre de Parage (conditionnement et entreposage) et 65 arpents de terre de culture à un coût très avantageux tout en demeurant un précieux collaborateur. Cette offre est inespérée. Elle vient soutenir et rendre viable une expansion plus rapide de la production tout en procurant d'autres alternatives de travail pour les étudiants-stagiaires de Défi Jeunesse, pendant et après leur stage.

3. Le partenariat (Annexe 1)

Le partenariat est l'élément essentiel du projet sans lequel il n'aurait pu se réaliser. Il est à souligner la réponse enthousiaste de la majorité des partenaires d'horizon multiples qu'ils soient institutionnels ou privés.

Le premier partenariat à souligner est celui de Moisson Québec et de Défi Jeunesse Québec qui ont sut s'allier dans la mise sur pied d'un projet audacieux et novateur pour à la fois développer une source alternative d'approvisionnement en légumes frais pour les 160

organismes du réseau de Moisson Québec et créer une activité de travail valorisante pour les étudiants de Défi Jeunesse Québec tout en exploitant une partie de sa propriété agricole.

Les partenaires financiers qui ont cru au projet y ont d'abord perçu une rentabilité sociale, une façon d'améliorer la qualité de vie de personnes défavorisées en créant une activité productive de travail. Ils ont cru à l'approche rationnelle du projet et à la bonne réputation des organismes responsables. Il est certain que les conditions favorables à la réalisation du projet y étaient réunies, entre autres la disponibilité de la main-d'œuvre, l'accès à une terre de production de qualité et un vaste réseau de distribution fiable et éprouvé. Nos principaux partenaires et associés ont également compris qu'il faudra un support soutenu pendant plusieurs années pour réussir à véritablement perpétuer la viabilité de ce projet unique et sans précédent au Québec.

Il faut également mentionner la collaboration exceptionnelle des frères Gilbert et Pierre Plaisance, maraîchers de Lotbinière, et de Jean-François Lemay, agronome de la COOP de Parisville, qui sont de précieux conseillers et formateurs pour pallier en grande partie à l'inexpérience des promoteurs du projet dans les activités de production maraîchère.

En 2010, nous comptons élargir notre partenariat, en particulier en intéressant un organisme relié à l'industrie agro-alimentaire ainsi qu'une autre fondation que nous inviterons à se joindre à nous pour soutenir la création d'emplois chez les jeunes hommes qui ont terminé leur démarche de réinsertion mais qui souhaitent poursuivre leur apprentissage et leur implication dans le projet.

Un effort additionnel important sera fourni pour recueillir des dons corporatifs qui serviront à l'acquisition du Centre de Parage, un équipement essentiel à la croissance du projet.

4. La production maraîchère et la distribution (Annexe-2)

Dans l'ensemble, la production a atteint 178 000 kg de légumes (178 tonnes) pour une superficie de 21 arpents de culture, ce qui est un rendement tout à fait respectable et satisfaisant surtout en considérant les excédents de pluie de l'été 2009. La variété de légumes a été maintenue à 7. La carotte occupe 65% du volume total suivi par le navet (23%), les courgettes (7%), l'oignon (5%), le maïs (4%), ainsi que les betteraves et les fèves produites en petit nombre.

La culture de la fève sera abandonnée en 2010 si on considère l'effort consenti par rapport aux résultats obtenus au niveau de la cueillette sélective et de la manutention. L'oignon sera maintenu mais en plus faible quantité, le temps de développer une expertise pour améliorer le rendement de production. Le volume de carottes restera semblable et celui du navet sera presque triplé. Le poireau, le concombre et le chou seront introduits pour porter la variété de légumes à 9.

En 2009, les opérations de « glanage » (cueillette en champs) se sont poursuivies de façon à profiter des fins de culture chez les producteurs de la région. Ainsi plus de 7 000 kg de pommes de terre, de choux et de pommes ont été amassées. Cela exige une réponse rapide

et une bonne organisation. Cette activité sera amplifiée en 2010 pour venir s'ajouter aux récoltes sur la ferme.
Les périodes de distribution s'allongent et les quantités à distribuer sont plus grandes avec l'accès plus important au Centre de Parage. Ainsi pour la carotte et le navet la période va de août à avril et pour le choux la période s'étend pratiquement jusqu'à juin.

Moisson Québec a reçu 84 000 kg de légumes soit 47% de la production. Les besoins de Moisson Québec en termes de variété de légumes sont considérés tout en tenant compte de la nature du sol, des contraintes du climat et des exigences du travail au champ. Ainsi 3 légumes seront introduits en 2010, dont le chou qui sera cultivé en culture propre. La pomme de terre, un aliment de base, ne sera pas cultivée en champ à court terme mais la cueillette des surplus de production (le glanage) chez les producteurs de pommes de terre pourra satisfaire une partie du besoin.

Les autres bénéficiaires les plus significatifs sont Moisson Mauricie et Moisson Montréal pour 25% de la production, Action Nouvelle Vie pour 4% et l'ensemble des autres banques alimentaires ou foyers d'accueil de la région pour 24%.
Il est intéressant de noter qu'une activité d'auto cueillette est organisée à l'intention des organismes et des familles de la grande région de Lotbinière. Les gens cueillent des légumes au champ pour la distribution aux organismes et du même coup ils peuvent s'approvisionner à un coût raisonnable pour leur propre consommation. L'intérêt de cette activité est surtout de faire connaître le projet et d'amener les gens à participer concrètement à venir en aide aux plus défavorisés.

5. Les ressources humaines (Annexe-3)

Toute l'équipe de Défi Jeunesse Québec, employés, étudiants et bénévoles, a investi un peu plus de 10 000 heures de travail à la formation, à la préparation de la terre, à la culture et à la récolte de 21 arpents de légumes, ce qui représente approximativement 107 000$. Ce travail non rémunéré est la clé du succès du projet d'un point de vue financier autant que du point de vue psychosocial, une dimension importante du projet.

Les étudiants de Défi Jeunesse Québec ont témoigné à maintes reprises leur fierté de participer à la distribution de légumes frais à près de 30 000 personnes de la grande région de Québec qui s'approvisionnent auprès des 160 organismes accrédités à Moisson Québec. Tout le personnel du Centre endosse avec enthousiasme le projet et y voit une opportunité d'intégrer cette activité dans la démarche de réinsertion sociale des étudiants.

Le personnel de Moisson Québec s'applique à sensibiliser les organismes accrédités à l'importance du projet pour l'accès à des légumes frais cultivés par un autre organisme communautaire de la région. Des ateliers et des animations mettent de l'emphase sur l'importance de la consommation de légumes frais comme facteur de santé, en particulier chez les personnes vivant des conditions socio-économiques plus difficiles.

Voici plus spécifiquement les ressources humaines requises pour réaliser le projet en 2008-2009 :

- 1 responsable pour la réalisation de l'ensemble du projet (le DG de Défi Jeunesse Québec)
- 1 directeur adjoint aux opérations pour assister le directeur général de Défi Jeunesse (1 emploi créé pour une personne de Défi Jeunesse Québec ayant complétée sa formation)
- 15 étudiants-stagiaires du Centre de formation et de réinsertion de Défi-Jeunesse Québec pour réaliser l'ensemble des travaux agricoles, de mécanique et d'infrastructure
- 1 conseiller technique en agriculture (rôle assuré par un maraîcher et un agronome de Lotbinière)
- Équipe de Moisson Québec pour le transport du centre de parage au centre de distribution, pour le conditionnement, pour la distribution aux 160 organismes accrédités et pour les ateliers de formation
- 1 comité de gestion du projet (les 2 directeurs généraux des organismes impliqués et 1 analyste bénévole).

La formation du personnel s'est insérée comme une activité à part entière du projet, comme un facteur important pour la réinsertion des jeunes et une amélioration de la qualité du projet. Le directeur adjoint a reçu une formation technique et opérationnelle sur les lieux de travail par l'agronome de la coopérative agricole et par le maraîcher qui nous accompagne dans la réalisation du projet. Il est maintenant en mesure de transférer ses connaissances auprès des autres.

L'intérêt des étudiants-stagiaires de Défi Jeunesse est tel que plusieurs manifestent le besoin de poursuivre leur séjour après leur formation. Trois d'entre eux sont actuellement inscrits à l'École d'agriculture de Nicolet dans des programmes de culture maraîchère, horticulture et mécanique agricole. Leurs apprentissages viendront améliorer la culture maraîchère dans son ensemble et contribueront aussi à la formation des autres étudiants-stagiaires. Avec eux, le projet créera une opportunité de trois autres emplois d'ici 3 ans. D'autres débouchés pourront être possibles avec l'acquisition et l'exploitation du Centre de Parage. Cette retombée du projet était prévisible au départ et devient une valeur ajoutée très intéressante.

6. Une présence affirmée dans la région

Si Défi Jeunesse Québec était déjà bien intégré dans sa communauté, le projet Moissonneurs Solidaires est venu jeter les bases d'une plus grande collaboration avec la communauté de Lotbinière et de la région et amène une perception positive de sa mission. Cela se traduit dans des projets divers où l'on met à contribution Défi Jeunesse Québec comme citoyen intéressé à devenir un partenaire au développement de la région et aussi par la volonté du personnel de faire participer les étudiants à des activités organisés par des membres de la communauté. Tous y retirent des bénéfices.

Ce qui est un élément non négligeable, c'est que Moissonneurs Solidaires devient un projet qui met en valeur la région de Lotbinière.

7. Les communications (Revue de presse en Annexe-6)

Depuis le début du projet nous portons une attention particulière pour recevoir à la ferme chacun de nos partenaires afin qu'il puisse vérifier sur place comment s'accompli le travail, comment les opérations de culture s'effectuent et surtout de percevoir l'ambiance du lieu ainsi que la motivation et la fierté des hommes qui y travaillent.

La couverture média a été passablement bonne dans la grande région de Lotbinière. Le projet Moissonneurs Solidaires est mis en évidence en s'appuyant sur la mission de Défi Jeunesse et les bénéfices qu'en retire Moisson Québec et d'autres banques alimentaires.

Les responsables du projet ont pu constater que le projet était largement connu par la population de la région et qu'il suscitait un bon accueil.

Les deux organismes responsables ont intégré le projet dans leurs vidéos corporatives qui sont largement diffusées dans leurs milieux respectifs. Ils accentueront leur participation à des salons et conférences.
En 2009, l'émission La Semaine Verte a diffusé un reportage sur le projet et la Fondation Léger, un partenaire important, a rendu disponible un vidéo du projet sur son site web.

8. Gestion du projet et bilan financier

En 2009-2010, Moisson Québec et Défi Jeunesse Québec ont contribué à 36% du coût du projet. Cela sans compter la main-d'œuvre bénévole qui se chiffre à plus de 100 000$ et, que si elle était comptabilisée, placerait la contribution des mandataires du projet à plus de 60% de contribution.

Nos partenaires financiers ont contribué pour une valeur de 80 500$, soit pour une valeur de 54% des coûts comptabilisés. Ils ont ouvert la voie à un projet social novateur qui suscite un grand intérêt par le fait qu'il laisse entrevoir une solution aux problématiques des deux organismes initiateurs du projet qui ont su l'initier et la mettre en application avec leurs propres ressources.
Les principales dépenses ont été attribuées à :

- un salaire d'un directeur adjoint aux opérations (11 700$), une personne clé pour la réalisation du projet
- les équipements agricoles (32 000$) : une politique d'acquisition a été appliquée de façon à éviter le travail au forfait et la dépendance à d'autres fournisseurs dans des moments intenses de production maraîchère en pleine saison. On privilégie l'achat d'équipements usagés, remis à neuf par les étudiants de Défi Jeunesse Québec et on profite également de la générosité des fournisseurs qui sont sensibilisés au projet Moissonneurs Solidaires (une autre façon de contribuer). D'ici 3 ans le parc

d'équipements sera passablement complet pour atteindre un mode d'autonomie suffisant.

- les approvisionnements en semences et autres produits et le conditionnement des légumes recueillis (20 900$) sont des dépenses essentielles au projet. Elles sont récurrentes et en hausses selon l'étendue des aires de culture, le choix de légumes et la variation des coûts des semences (en hausse en 2009).
- la préparation des aires de culture (fossés, drainage, nivelage) a nécessité un investissement de 51 000$ pour une superficie de 52 arpents. Cette expansion a été décidée pour pallier aux besoins grandissants des personnes vivant une situation de pauvreté en regard de la crise économique en cours.

9. Les prévisions pour l'année 2010-2011

2010-2011 sera une année de consolidation des 30 arpents prévus pour la culture de légumes en même temps que l'on implantera un programme d'expansion des aires de culture sur 3 ans (2010 à 2013) sur une superficie de 52 arpents. Il faut considérer qu'une culture d'engrais vert (avoine) d'une durée de 2 ans est nécessaire pour préparer la terre à l'ensemencement des légumes.
Nos prévisions pour la saison de culture de 2010 est d'accroître le volume de légumes de 61% pour atteindre 266 000 kg répartis entre une variété de 9 légumes (voir Annexe-2).

Déjà cultivé depuis 1an à titre expérimental, le chou sera maintenant cultivé en propre et représentera près de 30% de la culture totale. Le poireau et le concombre seront introduits à titre expérimental et viendront diversifier l'offre de légumes frais pour une variété totale de 9 sans compter le glanage chez d'autres producteurs.
Également :

- On accentuera et développera les opérations de glanage chez les producteurs régionaux.
- Une attention particulière continuera d'être mise sur le conditionnement des légumes d'un point de vue de la prolongation du temps de conservation (pouvant aller jusqu'en mai).

Gestion du projet - On continuera de maintenir les outils de gestion du projet, d'un point de vue du suivi des dépenses. Nous tiendrons compte également des activités distinctes de travail comme la production, le conditionnement et l'entreposage, la distribution, la mécanique et la construction/entretien.

Les revenus - Nous visons à accroître les revenus d'auto financement par la location d'espaces de culture à des producteurs. La location d'espaces d'entreposage est rendue possible par l'acquisition du Centre de Parage.

En 2010, un effort particulier sera mis pour accroître notre nombre de partenaires financiers en même temps que d'amener ceux qui nous appuient déjà à s'engager pour au moins 3 ans afin de concrétiser notre programme d'expansion en réponse à la crise économique en cours.

Nous croyons important d'affermir nos liens avec nos partenaires en personnalisant nos rapports.

Acquisition du Centre de Parage – Nous croyons qu'il faut profiter de l'occasion avantageuse offerte pour l'acquisition sur 3 ans du Centre de Parage situé à 5km de la ferme. Cela est un atout majeur pour le conditionnement et l'entreposage des légumes et devient indispensable en regard des quantités cultivées autant que des projections de croissance envisagées. Nous solliciterons des dons corporatifs qui seront exclusivement affectés à cet investissement.

Auto cueillette - Nous maintiendrons également une opération d'auto cueillette à la Fête de l'action de Grâce où nous invitons les groupes d'entraide, les clubs sociaux, les familles de la région et nos partenaires à venir cueillir à l'intention des plus démunis et du même coup, s'approvisionner à bon compte en légumes frais.

Intégrer le travail au champ des étudiants stagiaires de Défi Jeunesse Québec dans une réelle démarche de réhabilitation et de réinsertion sociale :

- Évaluation des apprentissages et des effets sur le parcours de la personne et de sa capacité de travailler en équipe et dans un cadre de travail.
- Mise au point d'une formule de reconnaissance de l'employabilité.
- Permettre un retour aux études pour une scolarité de base ou une spécialisation dans un domaine connexe aux travaux du projet Moissonneurs Solidaires

Des résultats probants ont été obtenus au niveau de la réappropriation de valeurs que les jeunes adultes avaient écartées de leur vie. Le travail au champ s'intègre graduellement et de façon positive à toute leur démarche de réinsertion.

Création d'emplois – Dès 2010, le projet permettra la création de 3 emplois et en 2011 il est prévu d'ouvrir un 4ième poste. Nous privilégions les personnes qui ont terminé le programme du Centre Défi Jeunesse, ce qui offre une opportunité des plus intéressantes à ceux qui ont l'intérêt et la compétence de poursuivre leur association au projet.

L'organisation du travail et la formation - En 2010, la création de 2 postes de chefs d'équipe permettra d'accentuer la mise sur pied d'unités de travail pour non seulement accroître l'efficacité du travail et maximiser le travail de coordination du chef d'équipe mais aussi à développer le sens des responsabilités et du travail en équipe.

En 2010-2011, la formation pratique sur les lieux de travail se poursuivra à l'intention de la main-d'œuvre qui travaille au champ. En plus des conseillers au projet (maraîcher et agronome), le directeur adjoint aux opérations et ses assistants pourront y jouer un rôle accru. La gestion du Centre de Parage sera un élément additionnel d'apprentissage et de formation.

Deux étudiants de Défi Jeunesse Québec termineront leurs cours à l'école d'agriculture de Nicolet en vue de l'obtention d'un DEP production maraîchère. Du même coup, deux autres étudiants sont inscrits en mécanique agricole ce qui ouvre une perspective intéressante pour eux dans l'esprit d'une réinsertion sociale mais aussi pour des emplois au sein du projet.

Partenariat avec l'École d'agriculture de Nicolet – Une relation intéressante s'est établi avec l'École permettant d'envisager une entente pour que certains élèves puissent faire des stages sur la ferme de Défi Jeunesse soit sur un lot expérimental mis à leur disposition ou soit au Centre de Parage pour les opérations de conditionnement et d'entreposage des légumes.

Des ententes sont également possible pour la réparation des équipements de ferme et la mise en plants de certains légumes dans les serres de l'École.

Poursuivre une stratégie d'information et de diffusion :
Comme la viabilité du projet repose, entre autres, sur un réseau de partenaires et sur une participation soutenue des organismes impliqués, il sera important de maintenir une démarche de communication et d'intéressement à leur égard. Individuellement ou en petits groupes, ils seront invités à visiter la ferme pour se rendre compte sur place des opérations et de l'esprit qui anime le projet.

Nous continuerons aussi d'intéresser les médias locaux et régionaux qui permettent un rayonnement important dans la communauté et une sensibilisation de la population à l'action de Défi Jeunesse Québec.

Nous comptons assurer la présence de Moissonneurs Solidaires dans quelques événements comme des salons d'agriculture et certaines conférences où les responsables du projet sont invités.

Un effort particulier sera mis pour faire connaître le projet des organismes bénéficiaires via des affiches présentes sur les lieux de distribution ou par les publications de Moisson Québec ou de Défi Jeunesse Québec.

Budget 2010-2013 (Annexe-5):
Comme certains de nos partenaires se sont engagés avec nous pour les trois années à venir nous avons préparé un budget qui couvre les années 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013. Nous avons réaménagé certains postes budgétaires pour en faciliter le suivi et la production biannuelle du budget.

Pour 2010-2011, le budget prévu est de 265 500$. La hausse importante en regard du budget de 2009-2010 est essentiellement due à l'investissement nécessaire pour l'acquisition du Centre de Parage au montant de 100 000$/an pour les trois années à venir. L'autre poste budgétaire qui connaît une variation importante est la création de 2 postes de chef d'équipe au montant de 24 000$.
Comme nous l'avons mentionné, un effort particulier sera mis pour susciter des dons corporatifs suffisants pour couvrir les frais d'acquisition du Centre de Parage.

Annexes

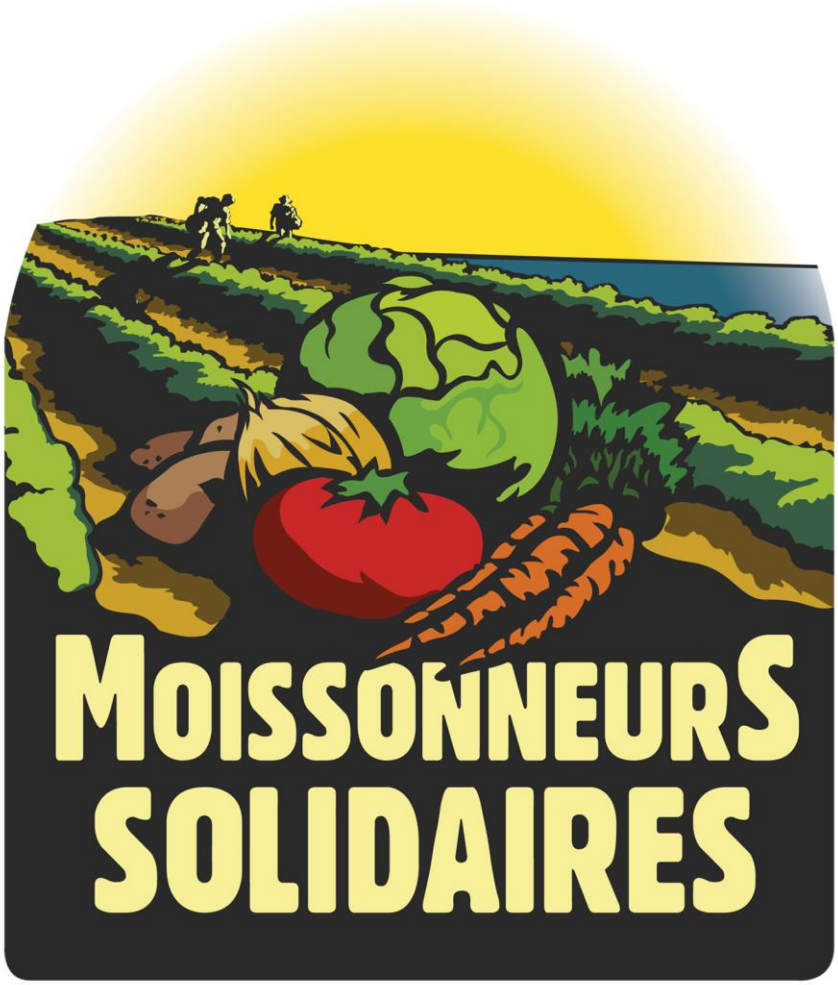
Annexe 1

Projet Moissonneurs Solidaires

Demandes financières réalisées

Organisme	Date de la demande	Contribution		Période	
		Demandée	Accordée	Début	Fin
	Démarrage et année 2007-2008				
Agence de dév. de réseaux locaux des SSSS	Juin 2006	23 210$	23 210$	Juin 2007	31-03-07
Énergie Nordique	Avril 2007	5 800$	5 800$	Juin 2007	31-03-08
Famille Maltais	Janvier 2007	8 325$	8 325$	Juin 2007	31-03-08
Autres particuliers et entreprises	Janvier 2007	7 500$	7 500$	Juin 2007	31-03-08
CLD Lotbinière	Nov. 2008	10 000$	10 000$	Jan-2007	09-2007
Saison Nouvelle	Juin 2007	30 000$	15 000$	Juin 2007	31-03-08
	Pour année 2008-2009				
Agri-Esprit	Juin 2007	22 395$	13 000$	01-04-08	30-11-08
Fondation Dufresne-Gauthier	Oct. 2007	22 000$	22 000$	01-04-08	31-03-09
Fondation Léger	Fév. 2008	45 800$	20 000$	01-04-08	31-03-09
Saison Nouvelle	Mars 2008	15 000$	15 000$	01-04-08	31-03-09
	Pour année 2009-2010				
Fondation Dufresne-Gauthier	Oct. 2008	27 000$	27 000$	01-04-2009	31-03-2010
Fondation Léger	Janv.2009	25 000$	15 000$	01-04-2009	31-03-2010
Saison Nouvelle	Oct. 2009	12 000$	15 000$	01-04-2009	31-03-2010
Clé	2009	8 500$	8 500$	01-04-2009	31-03-2010
	Pour année 2010-2011				
Fondation Dufresne-Gauthier	Oct. 2009 (2011-2012) (2012-2013)	27 000$ 28 000$ 29 000$	27 000$ 28 000$ 29 000$	01-04-2010 01-04-2011 01-04-2012	31-03-2011 31-03-2012 31-03-2013
Fondation Léger	Oct. 2009	15 000$			
Fondation Béati	Oct. 2009	25 000$			
Fondation Saison Nouvelle	Oct. 2009	15 000$			
COOP Fédérée	Oct. 2009	20 000$			

Annexe 2



PRODUCTION MARAÎCHÈRE & DISTRIBUTION

SAISON 2009

Annexe 2

DISTRIBUTION 2009

ORGANISMES	POIDS TOTAL DISTRIBUÉ
ACTION NOUVELLE VIE (ANV)	6 824 Kg
AUTOCUEILLETTE	1 872 Kg
BON CITOYEN	3 199 Kg
COSSAL	5 713 Kg
CENTRE DE PARAGE PIERRE PLAISANCE	8 145 Kg
CENTRE ESPOIR	1 193 Kg
DEFI JEUNESSE QUÉBEC	3 720 Kg
ENTRAIDE SAINTE-CROIX	1 050 Kg
FINANCEMENT AGRICOLE CANADA (FAC)	2 334 Kg
FRIGO PLEIN	907 Kg
LE REFUGE DES RESCAPÉS	1 200 Kg
LE SAMARITAIN	593 Kg
MOISSON MAURICIE / CENTRE DU QUÉBEC	34 804 Kg
MOISSON MONTRÉAL	11 794 Kg
MOISSON QUÉBEC	79 904 Kg
MOISSON RIVE-SUD	6 181 Kg
SÉCURITÉ ALIMENTAIRE DE VICTORIAVILLE	1 275 Kg
TOTAL	**177 519 Kg**

Annexe 2 (suite)

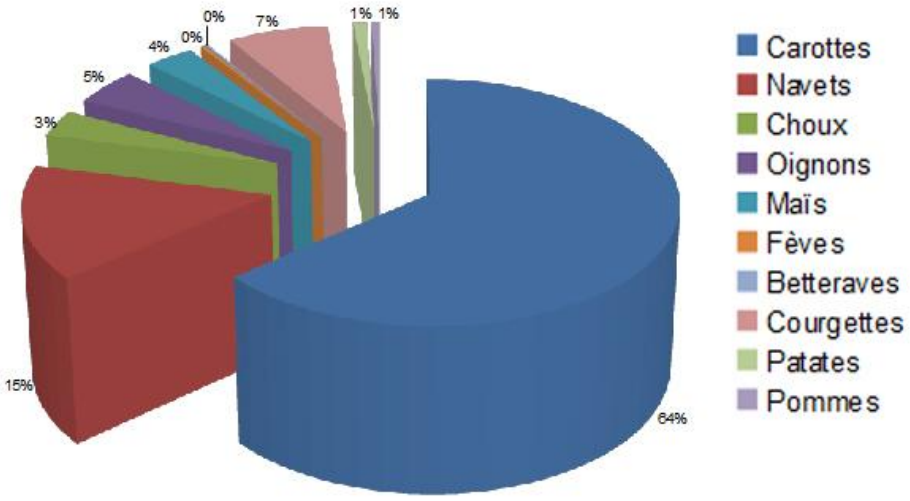
DISTRIBUTION 2009

BILAN DE LA SAISON 2009 - 2010	
Carottes	113 204 Kg
Navets	26 893 Kg
Choux	6 145 Kg
Maïs	6 237 Kg
Oignons	8 642 Kg
Fèves	467 Kg
Betteraves	364 Kg
Courgettes	12 885 Kg
Patates	1 728 Kg
Pommes	954 Kg

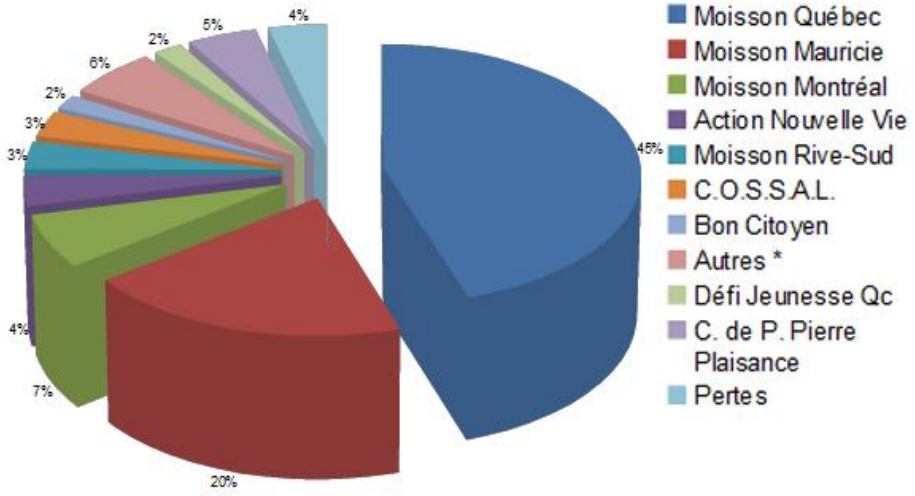
Grand Total	177 519 Kg

Annexe 2 (suite)

PROPORTIONS DES LÉGUMES DISTRIBUÉS 2009

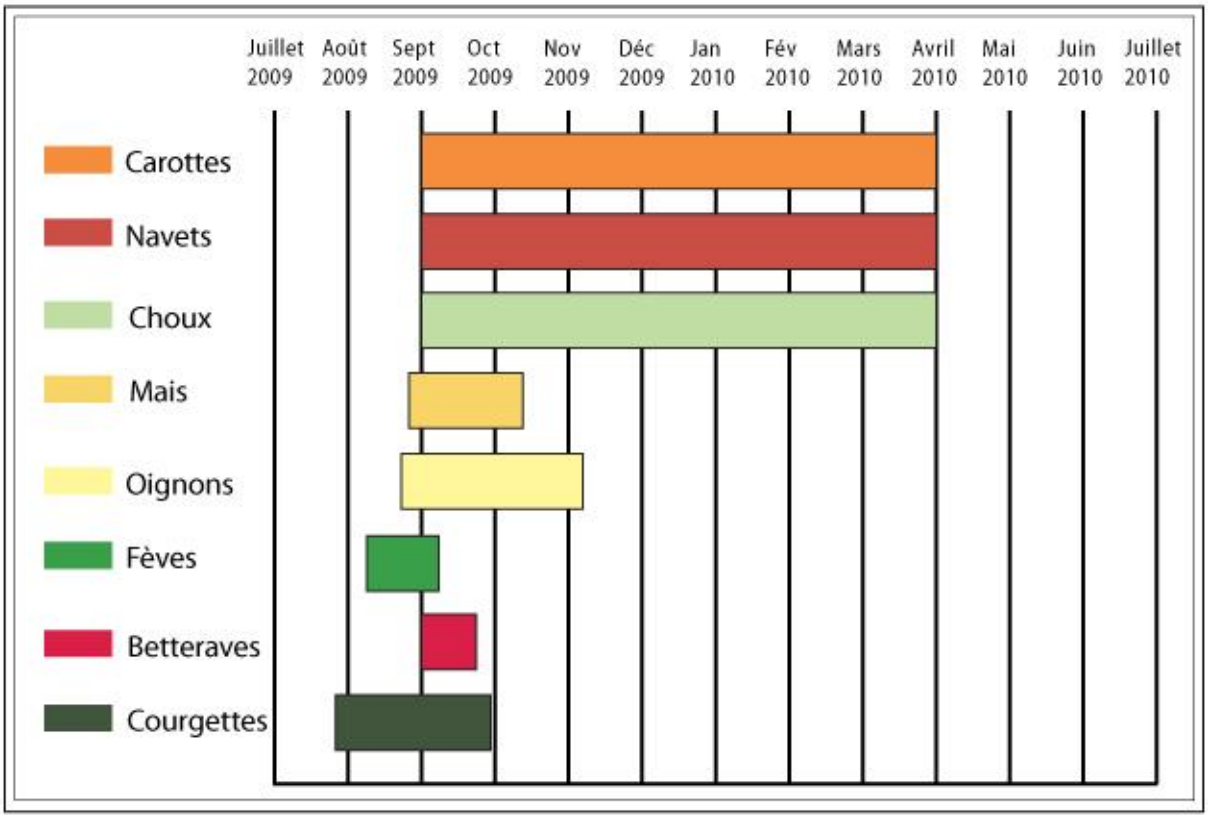


PROPORTIONS DES QUANTITÉS DISTRIBUÉES AUX ORGANISMES 2009



Annexe 2 (suite)

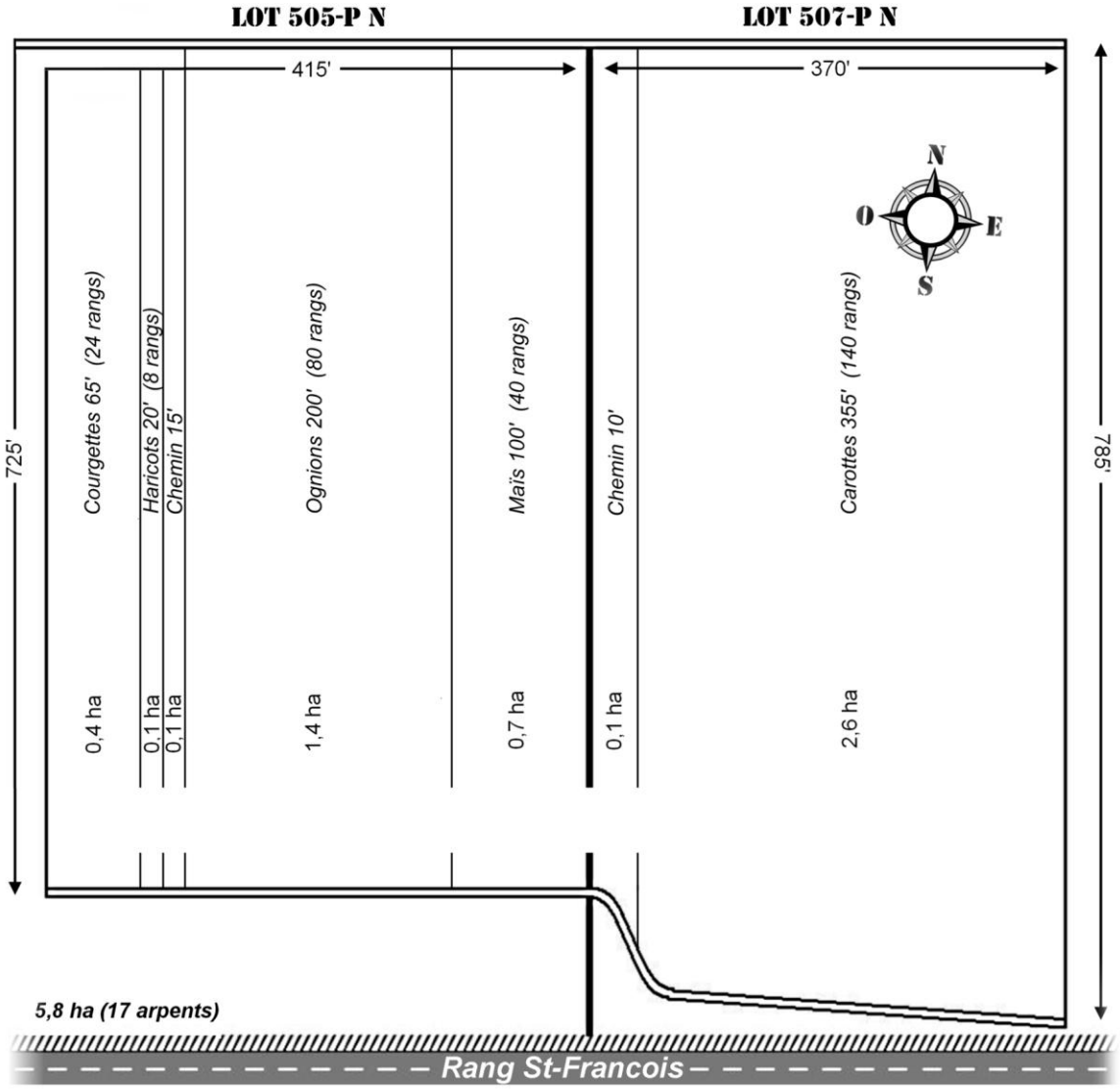
PÉRIODES DE DISTRIBUTIONS 2009



Annexe 2 (suite)

FERME DÉFI JEUNESSE QUÉBEC 2009

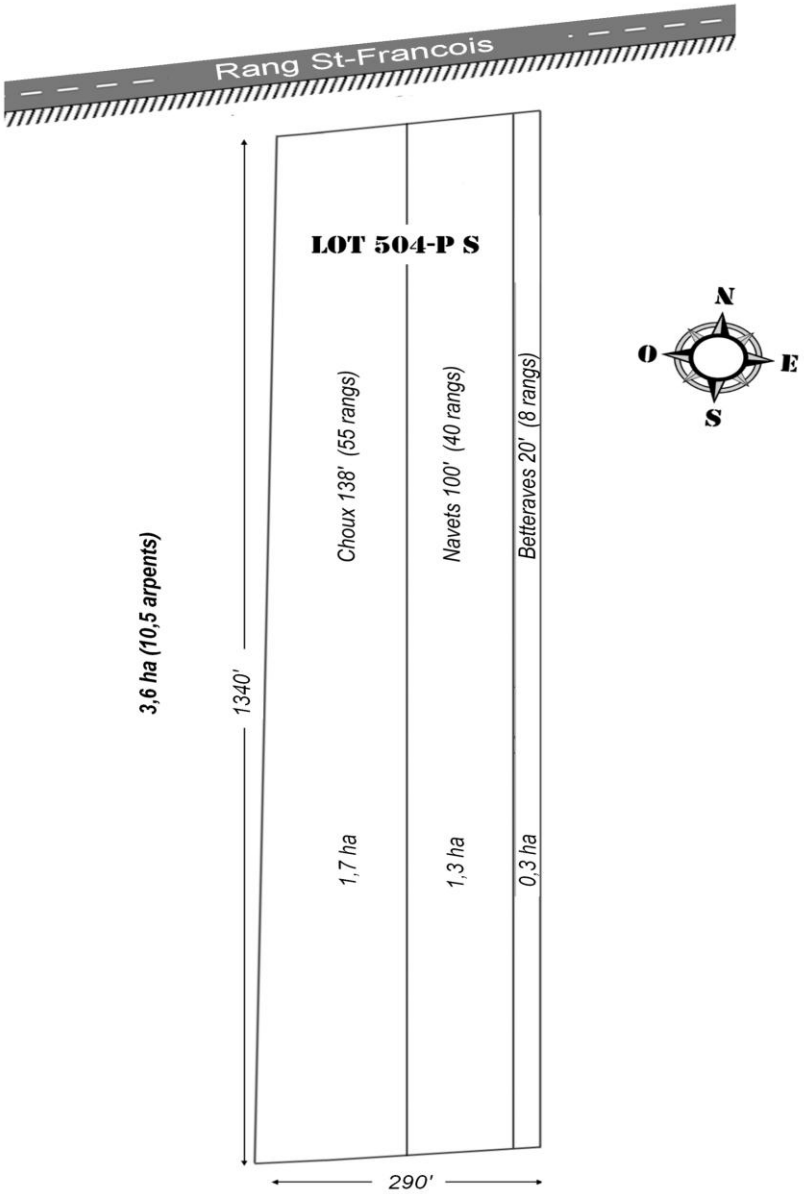
(Parcelles Nord)



Annexe 2 (suite)

FERME DÉFI JEUNESSE QUÉBEC 2009

(Parcelles Sud)



Annexe 3

RESOURCES INVESTIES 2009

Travaux généraux (temps)

Catégories de travaux	Types de travaux	Nombre d'heures
Maraîcher	Ferme Défi Jeunesse	3346
	Centre de parage	3298
Construction	Caissons	385
	Pavillon maraîcher	179
Machinerie		599
Pelle-mécanique		223
Informatique		223
Livraisons/Transports		402
Total du temps investi		8655

Travaux spécifiques (temps)

Noms	Types de travaux	Nombre d'heures
Ronald Lussier	Direction	1100
Jim C. Yank	Coordi. des travaux	768
André Boivin	Comptabilité	110
Centre de Parage Pierre Plaisance		360
Jean-François Lemay	Agronome	20
Total du temps investi		2358
Total du travail général et spécifique(heures)		11013

Transports (distances)

Types de transport	Km
Ouvriers et récoltes	5200
Livraisons	10400
Commissions	8500
Total de la distance parcourue	24100

Annexe 4

BUDGET 2009-2010

1er avril 09 au 31 mars 10	
Revenus	**budget planifié**
Moisson Québec	13 000$
Défi-Jeunesse	20 000$
CLE	8 500$
Fondation Saison Nouvelle	15 000$
Fondation Dufresne et Gauthier	27 000$
L'Oeuvre Léger	20 000$
Coop. Fédérée	20 000$
Vente de Légumes	15 000$
Total des revenus	**138 500$**
Dépenses	**budget planifié**
Ressources humaines	
Personnel de Moisson Québec[1]	10 300$
Personnel de Défi-Jeuness[1]	10 300$
Chef d'équipe du projet	16 000$
Conseiller technique du projet (contrat)	2 800$
Assitant	22 000$
Bénévolat non comptabilisé[2]	- $
Déplacements (0,50$/km)	
Pour la production	1 200$
Pour la distribution	1 600$
Pour le bénévolat	800$
Matériel et fournitures	
Administration	800$
Formation	1 000$
Diffusion/information	3 000$
Équipements agricoles	
Tracteur et remorques	12 000$
Équipements aratoires	7 000$
Loyer, entretien et services[3]	
Loyer, taxes et assurances	2 100$
Entretien de clôture, bâtiments et fond de terre	1 700$
Énergie (gaz, électricité)	3 600$
Production agricole	
Approvisionnements (semences, engrais, contenants, etc.)	9 000$
Opérations de culture, de désherbage et de récoltes (travaux à forfait)	2 000$
Conditionnement des légumes cueillis	6 500$
Aménagement des lieux de travail	2 800$
Labour de 17 arpents pour 2010-11	2 000$
Nivelage/drainage 27 arpents supplémentaires	20 000$
Total des coûts pour 2009-2010	**138 500$**
Excédent ou déficit	**- $**

(1) Les coûts des ressources humaines de Moisson Québec et de Défi-Jeunesse ont été comptabilisés globalement.

(2) Les coûts du bénévolat n'ont pas été comptabilisés au projet: 10 stagiaires de Défi-Jeunesse pour les travaux agricoles (80 000$), sans lesquels le projet ne serait pas viable. Un analyste-coordonnateur pour contribuer à la recherche de financement, faire le suivi et évaluation (10 000$).

(3)Cet item budgétaire a été calculé au prorata de l'utilisation de la terre appartenant à Défi-Jeunesse.

Annexe 5

BUDGET 2010-2011/2011-2012/2012-2013

Année financière : 1er avril au 31 mars	Budgets prévus		
Revenus	***2010-2011***	***2011-2012***	***2012-2013***
Moisson Québec	17 500$	23 500$	23 500$
Défi-Jeunesse	23 000$	27 000$	27 000$
CLE	33 000$	25 000$	25 000$
Fondation Saison Nouvelle	15 000$	15 000$	15 000$
Fondation Dufresne et Gauthier	27 000$	28 000$	29 000$
L'Oeuvre Léger	15 000$	17 000$	19 000$
Autres dons corporatifs	95 000$	100 000$	100 000$
Dons privés	20 000$	20 000$	20 000$
Location d'espace de culture	20 000$	22 000$	24 000$
Revenus d'entreposage	- $	10 000$	14 500$
Total des revenus	**265 500$**	**287 500$**	**297 000$**
Dépenses	***2010-2011***	***2011-2012***	***2012-2013***
Ressources humaines			
Personnel de Moisson Québec[1]	10 300$	10 300$	10 300$
Personnel de Défi-Jeunesse[1]	10 300$	10 300$	10 300$
Dir-adj aux opérations[2]	16 000$	16 500$	17 000$
2 chefs d'équipe (cultures et conditionnement)[2]	24 000$	24 600$	25 200$
Chef d'équipe mécanique et entretien[2]	- $	15 000$	15 500$
Conseiller technique du projet (contrat)	2 800$	2 800$	2 800$
Formation	3 000$	3 000$	3 000$
Bénévolat non comptabilisé[3]	- $	- $	- $
Sous-total	**66 400$**	**82 500$**	**84 100$**
Administration			
Fourniture de bureau	800$	1 000$	1 200$
Publicité, Production, Diffusion	3 000$	3 500$	3 700$
Sous-total	**3 800$**	**4 500$**	**4 900$**
Immeubles			
Loyer, Taxes, Assurances, Permis	2 100$	6 000$	6 500$
Acquisition, Constructions, Aménagement[4]	100 000$	100 000$	100 000$
Clôtures; Entretient et fond de terre	1 700$	4 700$	6 500$
Énergie (Électricité)	2 200$	6 000$	6 000$
Sous-total	**106 000$**	**116 700$**	**119 000$**
Production agricole			
Semences, Engrais, Herbicides, Insecticides	16 000$	18 000$	20 000$
Matériel et équipements de conditionnement/emballage	12 300$	10 000$	10 000$
Drainage, Nivelage, Préparation des sols	15 000$	10 000$	10 000$
Sous-total	**43 300$**	**38 000$**	**40 000$**
Forfait et acquisition de machinerie[5]	24 000$	21 500$	22 000$
Carburant (production maraîchère)	5 000$	5 500$	6 000$
Entretien, Location	4 000$	4 500$	5 000$
Sous-total	**33 000$**	**31 500$**	**33 000$**
Transport			
Carburant (distribution/entreposage)	7 500$	8 000$	9 000$
Entretien, Location	4 500$	5 000$	5 500$
Frais de déplacements	1 000$	1 300$	1 500$
Sous-total	**13 000$**	**14 300$**	**16 000$**
Total des coûts pour 2010-2011	**265 500$**	**287 500$**	**297 000$**
Excédent ou déficit	**- $**	**- $**	**- $**

(1) Les coûts des ressources humaines de Moisson Québec et de Défi-Jeunesse ont été comptabilisés globalement.

(2) Une partie du salaire défrayée par emploi Québec

(3)Les coûts du bénévolat n'ont pas été comptabilisés au projet: 15 stagiaires de Défi-Jeunesse pour les travaux agricoles + gestion (107 000$), sans lesquels le projet ne serait pas viable. Un analyste-coordonnateur pour contribuer à la recherche de financement, faire le suivi et évaluation (10 000$).

(4)L'acquisition d'un Centre de Parage incluant 65 arp. est prévu pour la fin de l'année 2010 + année 2011 et 2012.

(5)Forfait: Labour, hersage, sarclage et récolte. Acquisition: Tracteur, chariot élévateur de plancher, semoir et récolteuse.